



EPCG – Solar gradnja DOO Nikšić  
Podgorički put bb  
81400 Nikšić  
Crna Gora  
email: solargradnja@epcg sg.com

Odbor direktora  
Broj: 01-00-10947  
U Nikšiću, 14. 10. 2024  
email: solargradnja@epcg sg.com

## ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ

### ОДБОР ДИРЕКТОРА

Милутин Ђукановић, председник Одбора

Поштовани,

у складу са Вашим актом број 10-00-37686 од 02.09.2024 године, којим сте тражили информацију о разлозима разрешења извршне директорице „ЕПЦГ-СОЛАР-ГРАДЊА“ доо Валерије Савељић, обавјештавамо вас о следећем:

Одбор директора Друштва са ограниченом одговорношћу „ЕПЦГ-СОЛАР-ГРАДЊА“ је дана 14.10.2024 године утврдио текст информације следеће садржине, коју Вам са осталом траженом документацијом достављамо .

### ИНФОРМАЦИЈА О РАЗЛОЗИМА СМЈЕНЕ ИЗВРШНЕ ДИРЕКТОРИЦЕ СОЛАР – ГРАДЊЕ

У намјери да заштити углед младе компаније која се тек позиционира на тржишту, као и пословни углед госпође Валерије Савељић, Одбор директора „Солар Градње“ је одлучио да разријеши извршну директорку без образложења, користећи ту могућност сагласно члановима 174 и 302 Закона о привредним друштвима.

А разлози су били бројни.

### НЕОДГОВОРНО УПРАВЉАЊЕ КОМПАНИЈОМ

Првих пола године од доласка на мјесто извршне директорице (03. октобра 2023. године) било је проблема са набавком опреме и није било могућности да се раде ФНС. Међутим, тај период је

могао да се искористи да се обиђу сви потенцијални потрошачи, отклоне недостаци гдје их има, среди документација, како би спремни дочекали опрему која је почела редовно да пристиже од марта 2024. године. Напомињемо да несређене документације и неконтактираних потенцијалних корисника има из 2022. и 2023. године. Нажалост, то вријеме није искориштено иако се обиласци терена наплаћују, па радници нису мјесецима долазили на посао, а дуг према ЕПЦГ се гомилао. Ево само неких података:

- Неконтактираних и необиђених потрошача је 1191, укупне снаге 32,54 MW
- Неконтактираних и спорних потрошача имамо 5438, укупне снаге 46 MW
- Контактраних који разматрају понуду 2175, укупне снаге 29 MW итд...

Резултат инертности извршне директорице је резултирао шокантним цифрама – по разним основама за око 15.000 заинтересованих потрошача инсталисане снаге 134 MW, документација није комплетирана, или нису обиђени, или нису поново контактирани, или нису отклоњени недостаци, извршена мјерења... Да би били потпуно коректни, статистика говори да би од овог броја могло реално да се одради једна трећина заинтересованих корисника што по грубој процјени говори да је компанија по том основу изгубила више **милиона еура**.

Преостале двије трећине потенцијалних корисника такође представљају знатан потенцијал у будућности што је на новом менаџменту да искористи.

ПРИЛОГ: Табела 1

#### НЕПОТРЕБНА РАЦИОНАЛИЗАЦИЈА И ОДСУСТВО ДОДАТНИХ ПОСЛОВА

У тренутку рационализације било је посла за све раднике што се може закључити из предходно датих података. Да је искористила све људске потенцијале које је имала на располагању, број корисника би био знатно већи. Уз то, извршна директорица такође није ништа урадила на обезбеђивању додатних послова за Солар – Градњу мимо ЕПЦГ упркос таквој потреби на тржишту рада гдје управо недостаје профил радника којим компанија располаже. О њеној незаинтересованости говори податак да скоро годину дана од њеног доласка на позицију извршне директорице, није формирана комерцијална служба којој је управо задатак да обезбеђује и додатне послове. Шта више, од како је смијењена и добила тражену позицију комерцијалног директора, није провела ни један дан на послу због боловања .

#### НЕПОШТОВАЊЕ ОДЛУКА ОСНИВАЧА

Оснивач (ЕПЦГ) донио је План развоја соларних електрана 2023 – 2027. година на основу кога је 10. 8. 2023. године у ЕПЦГ – Солар Градња ДОНЕШЕН И УСВОЈЕН Пословни план ЕПЦГ – Солар Градња, што је кровни пословни документ Компаније. Менаџмент ЕПЦГ СОЛАР ГРАДЊА је без сагласности Оснивача израдио Производно-финансијски план за 2024. годину.

Према Плану развоја соларних електрана 2023 – 2027. године, који је донио Оснивач, МЈЕСЕЧНИ ПЛАН за први квартал 2024. годину износи по 5 MW. По новом Финансијско-производном плану који је менаџмент ЕПЦГ Солар – Градње донио без сагласности Оснивача, план изградње је смањен три пута и мјесечно износи само 1,4 MW. Овако смањеним планом уградње Друштво је финансијски угрожено јер за покривање основних трошкова пословања, укључујући плате запослених треба да се угради минимум 2,5 MW мјесечно.

Значи, доношење оваквог финансијског плана на предлог разријешене директорице је економски апсурд и имлицира пут у нерентабилност фирме .

Ослањајући се на сопствени, нереалан план, извршна директорица је у континуитету обмањивала јавност и Министарство енергетике о успјешном пословању.

### ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ

Губитак од 2.7 милиона у 2023. години настао је због познатих потешкоћа у набавци опреме у другој половини те послове године а што би било знатно мање да су обиђени потенцијални корисници, како је већ раније речено. Треба истаћи да је у првој половини прошле (2023) године Друштво пословало позитивно – преко милион евра.

Посебна одговорност на смијењеној извршној директорици је што је она знала за поменуте потенцијале, али их није искористила него нерад покрила фактуром од 780.000 еура, према ЕПЦГ АД НИКШИЋ, која није одражавала реално одрађени посао. Након извјештаја вјештака и накнадних провјера новог менаџмента Солар - Градње, фактура је смањена на реалних 280.000 евра што је и наплаћено од ЕПЦГ.

Смијењена извршна директорица се послужила сличном методом обмањујући Министарство енергетике и читаву јавност да је оставила Друштво са позитивним билансом а истина је следећа:

На дан смјене извршне директорице

- Стање на рачуну Друштва 5.045,83 е
- Неисплаћени порези и доприноси за јулске плате 130,022,00 е
- Неисплаћене обавезе по основу обустава из нето зарада 17.000 е
- Дуг према добављачима 88.792,00 е
- ПДВ који је доспијевао за исплату 15. 8. 2024. године износио је 110.414,00 е
- Резултат по билансу успјеха 7,611,00 е

Дакле, чело компаније је извршна директорица напустила не остављајући позитивно стање, како је информисала јавност и ресорног министра, већ је оставила ДУГ од 346.228,00 е .

## НЕСАВЈЕСНО РАСПОЛАГАЊЕ НОВЦЕМ

Појединачни рачуни за утрошено гориво за 2023. годину нису достављани екстерном књиговодству како то налаже Закон о рачуноводству, тако да су ови трошкови прокњижени као збирни рачун за гориво и прокњижени као непословни трошкови у износу од **360.280,45** евра. У складу са законским прописима, ова ставка ће Друштво коштати више од **50.000** евра непотребних пореских трошкова што је новац који би се могао утрошити на унапређење пословања.

Такође у 2023. години није се водила уредна документација о трошковима путовања у земљи и иностранству, трошковима дневница за службена путовања и трошковима за репрезентацију. Трошкови репрезентације у земљи и иностранству, трошкови дневница за службена путовања, трошкови смјештаја и исхране на службеним путовањима и трошкови за донације само у последњем кварталу 2023. године су износили **29.502,44** евра док је за првих девет мјесеци исте године тај трошак износио 15.000 евра. Из ових података проистиче да су поменути трошкови за првих девет мјесеци до доласка извршне директорице износили **1.700** евра мјесечно, док су за последња три мјесеца достигали мјесечно **10.000** евра, или прецизније, мјесечни издаци по овом основу од доласка нове изврше директорице су мјесечно порасли за готово шест пута.

С именованем новог Одбора директора у марту ове године ови трошкови су знатно смањени.

Према подацима из првих пет мјесеци 2024. године, по основу других трошкова такође се несавјесно одлучивало. Одређени круг људи из менаџмента добијао је редовно стимулансе и у мјесецима када није било никаквог посла, а гориво се трошило немилице.

Прилог: табела 2

## ОДСУСТВОВАЊЕ С ПОСЛА

Од именовања новог Одбора директора „Солар – Градње” бивша извршна директрица се готово није појављивала на послу. Иако је редовно била позивана на сједнице Одбора директора, отсутствовала је са образложењем да је на боловању. Чак је Одбору директора слала и извјештај љекара . Међутим, до 1. августа нема ни један доказ о одсуству због болести.

прилог бр 3

Оправдала одсуствовање:

15.3. **један** дан одмора из прошле године

25.3 – 29. 3. 2024. **пет** дана одмора из прошле године

29. и 30. 4. 2024 **два** дана годишњег одмора из прошле године

7.6. – 14 6. **шест** дана одмора из прошле године

9.7 – 12. 7. **четири** дана плаћено одсуство

22. 7- .24. 7. **три** дана плаћено одсуство

25. 7. један дан годишњег одмора од прошле године

26.7 – 31. 7. шест дана да одмора из 2024.

1.8 – 20. 10. боловање

Дакле, бивша извршна директорица је искористила 26 дана годишњег одмора и плаћеног одсуства у периоду када је пуна сезона радова на постављању ФНП и када је њено присуство у компанији најпотребније, а остатак времена углавном није долазила на посао што се може на различите начине документовати уколико буде потребе.

Бивша извршна директорка која је редовно неоправдано изостајала с посла је повремено организовала телефонске колегијуме што свакако може бити изузетак али не и правило у вођењу компаније. За све вријеме неоправданог одсуства са посла је примала пуну плату и трошкове за гориво који нису занемарљиви. Чак је тражила да јој се плати гориво за август 2024 године у износу 371 еуро, у мјесецу који је цијели провела на боловању.

Након смјене са мјеста извршног директора и именовања за комерцијалног директора како је сама тражила, непрекидно врши злоупотребу боловања учествујући на политичким скуповима и телевизијским емисијама што је лако документовати.

#### НЕЛЕГАЛНИ ВИДЕОНАДЗОР

У пословној згради ЕПЦГ- Солар – Градња уграђен је видеонадзор без сагласности и одобрења надлежних институција и без знања и обавјештења запослених, а све супротно прописаној процедури. Приступ видеонадзору су имали извршна директорица којој је видеонадзор инсталиран на телефону и шеф Службе маркетинга и односа с јавношћу. У које сврхе је кориштен овај вид надгледања радника ни у једном акту компаније није објашњено а ни радници нису знали да су под видеонадзором нити ко има увид у њега.

#### ЛОША САРАДЊА СА ОДБОРОМ ДИРЕКТОРА

Од првог дана рада новог Одбора директора сарадња са бившом извршном директорицом била је на ниском нивоу. Подаци важни за увид у пословање и организацију Друштва су нередовно и селективно достављани.

Пословне иницијативе Одбора Директора нису испоштоване чак и кад је постојало одобрење и подршка надлежног министра. Једна од таквих је била да се заостали послови на сјеверу државе заврше слањем једног броја екипа које би боравиле по пет дана како би се уштедјело на ресурсима – времену, новцу али и тако поправио углед компаније због кашњења радова. Такође није испоштовала захтјев Одбора Директора да се запосленима у радној јединици у Зети побољшају услови рада тако да су радници цијело љето на радном мјесту били без воде за пиће, адекватног мокрог чвора, клима уређаја, а били су на удару глодара уз опасност од заразе.

## ЗАКЉУЧАК

Имајући у виду све горе наведено, Одбор директора је схватио да сваки дан останка госпође Валерије Савељић на челу „Солар-Градње” значи даље урушавање ове компаније до њеног коначног гашења. Пет мјесеци смо свједочили о њеној ноншаланцији у пословању и осиности у опхођењу са Одбором директора и свим запосленима.

Не водећи се никаквим политичким или личним мотивима (како наводи разријешена директорица у медијима), Одбор директора није до краја уважио усмени договор са министром Сашом Мујовићем у жељи да се што више посла одради до планиране реконструкције Термоелектране Пљевља, убијеђени да све чинимо у сврху доприноса опоравку компаније.

Уколико ресорни Министар сматра да нисмо понудили адекватно образложење о смјени Валерије Савељић нудимо оставке на мјесто чланова Одбора директора „ЕПЦГ-СОЛАР-ГРАДЊА” доо Никшић .

## НАПОМЕНА

Сматрамо да је важно да наш оснивач и Министарство енергетике треба да су упознати са активностима Солар Градње од 12. августа када је именован нови в.д. извршног директора господин Милутин Маројевић

## Финансијско стање на дан 11.10. 2024.

- Септембарске зараде исплаћене у бруто износу
- све затечене обавезе од 12. 8. 2024. према држави и запосленима измирене
- дуг према добављачима преполовљен је и сведен на 55.000 е
- резултат по билансу успјеха од 1.јануара до 11. октобра 2024. године 77.126,00
- стање на рачуну је било 306.735,99 е

Након свих измирених обавеза, стање на рачуну закључно са 11. октобром је 153.928,66е

АКТИВНОСТИ КОЈЕ СУ У ТОКУ

- Пред потписивањем уговор вриједан 8.000.000 е
- У преговорима са компанијом из САД за извођење радова ван Црне Горе
- Ускоро пресељење Радне јединице из Подгорице у нови савремен и адекватан простор
- Формиране су комисије које ће убрзано на терену да искоординишу активности према потенцијалним клијентима и тиме повећати број корисника
- Повећана дисциплина у потрошњи горива и евиденцији радних налога
- Припрема за самосталну производњу конструкција и бетонских стопа .

Поред табела у прилогу достављамо и :

- записник са сједнице Одбора директора на којој је поднесен предлог да се на дневни ред уврсти доношење одлуке о разрешењу Валерије Савељић
- одлуку о разрешењу
- уговор о раду Валерије Савељић

С поштовањем

Предсједница Одбора директора „ЕЦГ СОЛАР-ГРАДЊА“

Марина Јочић

